

CELE 22 DE COMPANII

Diagnostic strategic și direcții de acțiune

01

Infrastructură Critică

ELCEN · Oil Terminal · CNCF · CFR SA

02

Decizie Strategică

*MINVEST · REMIN · Avioane Craiova ·
ROMAERO*

03

Model European

CNCIR

04

Redresare Operațională

CFR Călători · Metrorex · TAROM

05

Fuziuni

*Telecomunicații CFR · Tipografică
Filaret · SCLR Brașov*

06

Ieșire Ordonată

*CFR Marfă · Petrotrans · SNCFR RA ·
CFR-IRLU SA · ELECTROCENTRALE
GRUP SA · ROFERSPED SA · SAAF SA ·
SFT-CFR SA*

01 INFRASTRUCTURĂ CRITICĂ

Investiție · Profesionalizare · Consolidare — funcții sistemice esențiale.

ELCEN SA

Termoficare București · 1.662 angajați

Profit net: ~431 mil. lei

Datorii pe termen scurt: ~504 mil. lei

**Decizie arhitectură SACET: holding ELCEN–
Termoenergetica SAU transfer la PMB**

Evaluare: 15 mai · Decizie: 30 iunie 2026

→ *Ministerul Energiei / Guvern*

OIL TERMINAL SA

Infrastructură logistică strategică · 1.042 angajați

Profit net: ~22 mil. lei

Datorii: ~289 mil. lei

**Clarificarea mecanismului de finanțare: listare
parțială BVB sau partener strategic**

30 aprilie 2026

→ *Ministerul Energiei*

CNCF CFR SA

Infrastructură feroviară critică · 23.728 angajați

Pierdere: ~432 mil. lei

Datorii: ~1,588 mld. lei

**Program Național Reformă Feroviară 2026–
2040 + cadru multianual de finanțare**

30 aprilie 2026

→ *Ministerul Transporturilor*

02 DECIZIE STRATEGICĂ

Decizie interministerială · Separarea funcțiilor · Audit independent — valoarea nu poate fi judecată exclusiv financiar

MINVEST SA

Gestiune pasive istorice · ~62 angajați

Profit: ~565 mii lei

Datorii istorice: ~30 mil. lei

Separarea funcției de gestiune a pasivelor de eventualele proiecte noi

30 aprilie 2026

→ MEDAT

REMIN SA

Pasive de mediu · Insolvență · ~140 angajați

Datorii: ~597 mil. lei

Capitaluri proprii: ~ -37 mil. lei

Audit independent active cu potențial strategic: licențe + iazuri decantare (metale rare)

31 mai 2026

→ AAAS + MEDAT

AVIOANE CRAIOVA

Platformă aeronautică militară · ~305 angajați

Datorii: ~277 mil. lei

Deficit de numerar: ~42 mil. lei

Acord interministerial MEDAT–MAPN privind comenzile militare și recapitalizarea

30 APRILIE 2026 ⚠ URGENT

→ MEDAT + MAPN

ROMAERO SA

Platformă duală · Reorganizare · ~518 angajați

Datorii: ~819 mii. lei

Pierdere cumulată: ~784 mii. lei

Suținere activă plan reorganizare + conversie creanță AAAS în capital social

Vot creditorilor: 15 MAI 2026 ⚠

→ MEDAT + AAAS

03 MODEL EUROPEAN

Siguranță publică · Acreditare · Transformare — de la monopol reglementat la organism TIC competitiv european

CNCIR SA

Siguranță publică · 572 angajați

Profit net: ~25 mil. lei

Reformă în 2 etape: de la monopol reglementat la organism TIC competitiv (model TÜV / Kiwa)

Etapa 1: 30 apr. 2026 · Etapa 2: 2027–2028

→ *Min. Energiei + ISCIR*

ETAPA 1 — Clarificare

Arhitectură piață TIC · Termen: 30 aprilie 2026

Obiectiv: Segmentare piață TIC

Monopol: Instalații risc sistemic

Concurență: Risc mediu și scăzut

Definirea graniței monopol necesar vs. concurență acreditată (Directiva PED 2014/68/EU)

30 aprilie 2026

→ *Ministerul Energiei*

ETAPA 2 — Transformare

Model TIC european competitiv · 2027–2028

Model: TÜV / Kiwa / DEKRA

Instrument: Listare BVB sau partener TIC

Evoluție din monopol național în organism TIC acreditat competitiv pe piața europeană

2027–2028

→ *Min. Energiei + ISCIR*

04 REDRESARE OPERAȚIONALĂ

Măsurile ferme de redresare · Experți internaționali · Disciplină operațională · Notificare CE unde e cazul

CFR CĂLĂTORI SA

~10.126 angajați · operator public național

Profit: ~29,3 mil. lei

Datorii: ~1,27 mld. lei

Plan de restructurare + notificare CE schema ajutor de stat. Completare CA (3 posturi vacante).

30 iunie 2026 · Completare CA: 30 apr.

→ Ministerul Transporturilor

METROREX SA

~4.973 angajați · infrastructură urbană critică

Pierdere: ~181 mil. lei

Datorii: ~4,91 mld. lei

Plan turnaround pe 3 axe: renegociere Alstom + CCM sustenabil + resetare guvernare executive

30 aprilie 2026 ⚠ URGENT — CCM expirat

→ Ministerul Transporturilor

TAROM SA

~1.101 angajați · operator aerian național

Pierdere: ~186 mil. lei

Datorii: ~930 mil. lei

Decizie Guvern: parteneriat strategic SAU ieșire ordonată cu protejarea sloturilor Frankfurt / Paris CDG

30 apr. Decizie Guvern · 31 dec. 2026 CE

→ MTI + Ministerul Finanțelor

05 FUZIUNE ȘI ABSORBȚIE

Calendar formal de integrare · Consolidare operațională — execuție disciplinată, nu decizie politică majoră

TELECOMUNICAȚII CFR SA

Funcție suport critică · ~505 angajați

Pierdere: ~7,4 mil. lei

Datorii: ~9,3 mil. lei

Fuziune prin absorbție în CFR SA — studiu KPMG + aprobare formală fuziune

Studiu: 24 aprilie · Fuziune: sept. 2026

→ Ministerul Transporturilor

TIPOGRAFICĂ FILARET SA

Activitate suport · ~31 angajați

Profit: ~106 mii lei

Datorii: ~9,5 mil. lei

Test cost comparativ activitate tipografică înainte de absorbție — continuare sau externalizare

Test cost comparativ: 24 apr. 2026

→ Ministerul Transporturilor

CFR-SCLR BRAȘOV

Mentenanță locomotive · ~1.411 angajați

Profit: ~4,8 mil. lei

Datorii: ~221 mil. lei

Calendar și mecanism de absorbție în CFR Călători — plan integrare mentenanță locomotive

30 iunie 2026

→ MTI + CFR Călători

06 IEȘIRE ORDONATĂ — Dosarele urgente

Lichidare disciplinată · Maximizarea valorii reziduale · Respectarea calendarelor asumate

CFR MARFĂ SA

CEL MAI URGENT · ~2.710 angajați

Pierdere: ~329 mil. lei

Datorii bug.: ~1,27 mld. lei

Datorii totale: ~4,72 mld. lei

Respectarea calendarului de faliment fără derogări + document lecții învățate pentru Carpatica

Cerere faliment: 31 mai 2026

→ Ministerul Transporturilor

SNCFR RA

0 angajați · Regie autonomă desființată

Datorii bug.: ~1,28 mld. lei

Status: Vid normativ faliment

Inițierea actului normativ (OUG/lege) pentru eliminarea vidului legislativ privind falimentul regiilor autonome

30 aprilie 2026

→ MTI + Min. Justiției

CFR-IRLU SA

Faliment martie 2025 · ~508 angajați

Pierdere: ~59,5 mil. lei

Datorii bug.: ~213 mil. lei

Inventar elemente transferabile sistemului feroviar — lichidare ordonată

30 mai 2026

→ MTI + lichidator RESSOLVE

PETROTRANS SA

Faliment din 2007 · 1 angajat

Datorii: ~176 mil. lei

Pierdere: ~9 mil. lei

Calendar asumat evaluare patrimoniu + finalizare lichidare — studiu de caz 'Așa nu'

30 aprilie 2026

→ Ministerul Energiei

06 IEȘIRE ORDONATĂ — Restul portofoliului

Lichidare disciplinată · Maximizarea valorii reziduale · Respectarea calendarelor asumate

ELECTROCENTRALE GRUP SA

Entitate marginală · ~35 angajați

Pierdere: ~3,1 mil. lei
Cheltuieli de personal: ~6,1 mil. lei, din care 4,4 mil. lei salarii curente
Venituri: 6,1 mil. lei, 75% din chirii

Decuplare urgentă din Titan Power SA (blocare neîntemeiată proiect strategic) și ieșire ordonată din portofoliu

30 apr. / 31 mai 2026

→ Ministerul Energiei

ROFERSPED SA

Ațiuni sub sechestru ANAF · ~11 angajați

Pierdere: ~6,3 mil. lei
Cifra de afaceri: ~33 mil. lei
Scădere cifră de afaceri: ~60%

Valorificarea acțiunilor sechestrate înainte de lichidarea CFR Marfă — proces competitiv

31 august 2026

→ ANAF + lichidator CFR Marfă

SAAF SA

Insolvență oct. 2024 · 3 angajați

Datorii bug.: ~24 mil. lei
Datorii totale: ~41,9 mil. lei
Pierdere: ~57 mii lei

Finalizarea procedurii de insolvență/faliment conform calendarului asumat — confirmare radiere

T2 2026

→ Ministerul Transporturilor

SFT-CFR SA

Trenuri de epocă · Faliment · 3 angajați

Pierdere: ~572 mii lei
Datorii: ~6 mil. lei
Cifra de afaceri: ~31 mii lei

Transfer active turistice cu valoare patrimonială + finalizare faliment

T2 2026

→ Ministerul Transporturilor

CALENDARUL DECIZIILOR CRITICE 2026

Fiecare termen ratat are cost ireversibil

30 APRILIE

- **Avioane Craiova:** acord MEDAT–MApN
- **TAROM:** decizie Guvern Sc.1 vs. Sc.2
- **Metrorex:** plan turnaround 3 axe
- **SNCFR RA:** inițiativă legislativă
- **CNCF CFR SA:** Program Feroviar 2026–2040
- **Oil Terminal:** strategie finanțare
- **CNCIR:** analiză piață TIC
- **TIPOGRAFICĂ FILARET:** Test cost comparativ (24 aprilie)
- **MINVEST SA:** Separarea funcției de gestiune a pasivelor
- **PETROTRANS SA:** Finalizare procedură

15–31 MAI

- **ROMAERO:** vot creditori 15 mai
- **REMINT:** audit active strategice
- **CFR IRLU:** inventar transferabile
- **CFR Marfă:** cerere faliment 31 mai
- **ELCEN:** evaluare pachet acțiuni
- **Electrocentrale Grup:** exit

30 IUNIE

- **ELCEN:** decizie arhitectură SACET
- **CFR Călători:** notificare CE
- **SCLR Brașov:** plan absorbție
- **SAAF + SFT-CFR:** finalizare T2 2026

31 AUG.

- **TAROM:** termen final CE restructurare (31 dec. 2026)
- Jaloane PNRR 443: 3–6 companii
- **Telecomunicații CFR:** fuziune
- **Rofersped :** exit
- Al doilea val de analiză: lansare
- Modificare Legea 48/2025

Cele 22 de companii nu sunt scopul.
**Sunt proba că statul român
poate lua o decizie și o poate implementa.**

Dacă proba reușește, devine standardul pentru întreg portofoliul public de 1.500+ companii.

Memorandum

30 aprilie 2026

Al doilea val

Lansare imediată

Modificare lege

Obligație de sistem